

# ÅRSBUDGET 2019

for Skalborg Sogns Menighedsråd

i Aalborg Østre Provsti

i Aalborg Kommune

Myndighedskode 9076

CVR-nr. 23282216

Budget 2019 indeholder følgende:

Målsætning, særlige indsatsområder samt supplerende forklaringer

Årsbudget i hovedtal

Årsbudget fordelt på formål

## **Menighedsrådets kommentarer til budgetbidrag 2019.**

Vi har været igennem den sædvanlige budgetprocedure, hvor de budgetansvarlige har budgetteret for 2019.

Målet for budgetteringen har været: " Man skal ikke anstrenge sig for at budgettere med større beløb end i 2018".

Efter et par runder, hvor der er skåret i budgetønskerne, ender vi med et ønske til ordinært driftsbudget på 3.719.000 kr. Det er 69.000 kr. mere end den foreløbigt udmeldte driftsramme på 3.650.000 kr.

Vi beder derfor om at få den ordinære driftsramme hævet med 69.000 kr.

Ønsket om den øgede driftsramme begrundes med stort aktivitetsniveau, som kirketællingen viser og "Rettidig omhu" med vedligeholdelse af kirke, sognegård og de to præsteboliger. Formålet med "Rettidig omhu" er, at spare vedligeholdelsesomkostninger på bygningerne.

### **Ekstra driftsønsker:**

Der ønskes bevilget 100.000 kr. til udskiftning af lydanlægget i sognesal og foyer.

Anlægget er ikke tidssvarende, og mikrofoner og teleslynge kører på forbudte frekvenser.

I dag er der ikke højttalere i foyéen. Det har vi behov for, når deltagere i et arrangement ikke kan være i sognesalen alene.

Yderligere er erfaringen gennem de seneste år, at da vi nu har en del aktiviteter med børn og unge, er lydsystemet underdimensioneret.

### **Projekt "Kirke med de nye i Skalborg Sogn".**

Aalborg kommune forventer, at der vil blive en befolkningstilvækst på ca. 3.500 nye beboere i Skalborg sogn inden for de næste år.

Byggeri af boliger af alle typer er allerede i gang.

Skalborg menighedsråd ønsker at møde den udfordring det er, at komme de nye indbyggere i møde, at vise dem at Skalborg Kirke er relevant i deres liv.

I erkendelse af at vi ikke magter den opgave med de nuværende ressourcer, søger vi om at få bevilget ansættelse af en 50% lokalfinansieret præst fra 1. januar 2019.

Denne præsts hovedopgave er at være projektleder i 2019 og 2020 for projekt "Kirke med de nye i Skalborg Sogn". Efter 2020 er præsten en integreret del af præsteteamet i Skalborg Sogn.

### **Økonomi for projekt "Kirke med de nye i Skalborg Sogn":**

300.000 årligt i løn til 50% lokalfinansieret præst.

275.000 kr. til projektomkostninger og honorar for hvert af årene 2019 og 2020 til Kirkefondet og FUV ( Folkekirkens Uddannelses- og Videnscenter).

Vi henviser til projektbeskrivelsen for projektet.

Ved den endelige ligning blev der bevilget 4.255.000 til drift. Intet til anlæg.

	Budget	Budget	Regnskab	Regnskab	-- Budgetoverslag --		
	2019	2018	2017	2016	2020	2021	2022
1 Ligningsbeløb til drift	4.255.000	3.923.500	3.657.112,00	3.816.000,00			
Driftsudgifter i alt	-4.255.000	-3.923.500	-3.635.333,87	-3.729.753,80			
2 Kirkebygning og sognegård	-641.200	-1.064.700	-807.769,12	-1.051.478,25			
2 Indtægter	0	0	0,00	0,00			
2 Udgifter, løn	-263.200	-260.200	-247.129,41	-237.779,95			
2 Udgifter, øvrige drift	-378.000	-804.500	-560.639,71	-813.698,30			
3 Kirkelige aktiviteter	-2.498.593	-2.014.262	-1.939.129,21	-1.793.211,56			
3 Indtægter	33.000	47.000	25.366,81	54.110,00			
3 Udgifter, løn	-2.174.700	-1.630.800	-1.544.059,27	-1.519.930,64			
3 Udgifter, øvrige drift	-356.893	-430.462	-420.436,75	-327.390,92			
4 Kirkegård	0	0	0,00	0,00			
4 Indtægter	0	0	0,00	0,00			
4 Udgifter, løn	0	0	0,00	0,00			
4 Udgifter, øvrige drift	0	0	0,00	0,00			
5 Præstebolig mv.	-600	-30.167	-1.189,35	-59.554,74			
5 Indtægter	117.400	103.000	115.830,00	123.979,25			
5 Udgifter, løn	-7.000	-7.100	-3.151,90	-7.564,56			
5 Udgifter, øvrige drift	-111.000	-126.067	-113.867,45	-175.969,43			
6 Administration og fællesudgifter	-1.114.607	-814.371	-882.384,31	-825.739,33			
6 Indtægter	0	0	0,00	254,97			
6 Udgifter, løn	-455.900	-427.100	-435.151,20	-415.510,88			
6 Udgifter, øvrige drift	-658.707	-387.271	-447.233,11	-410.483,42			
7 Finansielle poster	0	0	-4.861,88	230,08			
A Resultat af drift	0	0	21.778,13	86.246,20			
Forbrug af frie midler (jf. bilag 1)	0	0					
Resultat af drift inklusiv forbrug af frie midler	0	0					

#### ANLÆGSBEVILLINGER

8 Anlægsramme							
Renteindtægter af anlægsopsparing (90)	0	0	0,00	0,00	0	0	0
Salg af anlæg (91)	0	0	0,00	0,00	0	0	0
Ligningsbeløb til anlæg (92)	0	658.000	0,00	700.000,00	0	0	0
Kirkebygning og sognegård ((80)+(81)+(82))	0	-618.000	808.204,14	-1.607.860,49	0	0	0
Kirkegård ((83)+(84))	0	0	0,00	0,00	0	0	0
Præstebolig mv. ((85)+(86)+(87)+(88))	0	-40.000	0,00	0,00	0	0	0
B Resultat af anlæg	0	0	808.204,14	-907.860,49	0	0	0
C Årets resultat	0	0	829.982,27	-821.614	0	0	0
E Heraf til balanceposter (=C-A)	0	0			0	0	0
+ Forbrug af eksisterende opsparing	0	0			0	0	0
+ Nye lån	0	0			0	0	0
+ Forbrug af kirkekassens "salg af anlæg m.v."	0	0			0	0	0
+ Forbrug af frie midler konverteret til anlæg	0	0			0	0	0
+ Forbrug af videreførte anlægsmidler tidl. år	0	0			0	0	0
Ligningsmidler til afdrag på lån	0	0			0	0	0
Ligningsmidler til anlægsopsparing	0	0			0	0	0
Renteindtægter af anlægsopsparing	0	0			0	0	0
Oplagt i stiftet "salg af anlæg m.v."	0	0			0	0	0
Overf. til kirkekasse "salg af anlæg m.v."	0	0			0	0	0
F Balanceposter (anlæg)	0	0			0	0	0
G Sum (=E+F)	0	0			0	0	0

Tallene i parantes henviser til den 2-cifrede formålsskonto, som posten vedrører. Budgettes formålsskonti fremgår af de efterfølger

## Formål

### Indtægter

#### 1 Fælles indtægter i alt

- 10 Ligningsbeløb til drift
  - 11 Tillægsbevilling fra 5% midlerne
  - 12 Generelt tilskud fra fællesfonden
- I alt

Budget 2019	Budget	Regnskab	Regnskab	-- Budget 2019 heraf --		
	2018	2017	2016	indtægter	Udgifter, løn	udgifter, øvrige drift
4.255.000	3.923.500	3.657.112,00	3.816.000,00	4.255.000	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
4.255.000	3.923.500	3.657.112,00	3.816.000,00	4.255.000	0	0

### Driftsudgifter

#### 2 Kirkebygning og sognegård

- 20 Fælles formål
  - 21 Kirkebygning
  - 22 Inventar, kirke (herunder orgel og klokker)
  - 23 Sognegård
  - 24 Kirkekontor (uden for kirke og sognegård)
  - 25 Tjenstlige lokaler i præstegård
- I alt

Budget 2019	Budget	Regnskab	Regnskab	-- Budget 2019 heraf --		
	2018	2017	2016	indtægter	Udgifter, løn	udgifter, øvrige drift
0	0	0,00	0,00	0	0	0
-39.200	-38.800	-384.481,06	-858.623,10	0	-39.200	0
-20.000	-25.000	-86.289,56	-27.490,41	0	0	-20.000
-582.000	-1.000.900	-336.998,50	-165.364,74	0	-224.000	-358.000
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
-641.200	-1.064.700	-807.769,12	-1.051.478,25	0	-263.200	-378.000

#### 3 Kirkelige aktiviteter

- 30 Fælles formål
  - 31 Gudstjeneste og kirkelige handlinger
  - 32 Kirkelig undervisning
  - 33 Diakonal virksomhed
  - 34 Kommunikation
  - 35 Kirkekor
  - 36 Kirkekoncerter
  - 37 Foredrags- og mødevirksomhed
  - 39 Kontingent til DSUK
- I alt

Budget 2019	Budget	Regnskab	Regnskab	-- Budget 2019 heraf --		
	2018	2017	2016	indtægter	Udgifter, løn	udgifter, øvrige drift
0	0	0,00	0,00	0	0	0
-1.300.150	-913.000	-888.581,91	-919.274,03	8.000	-1.234.150	-74.000
-388.005	-363.370	-292.862,51	-192.184,80	0	-318.525	-69.480
-8.000	-8.000	-14.805,10	-9.393,58	0	0	-8.000
-229.800	-209.700	-228.828,51	-210.999,56	0	-109.800	-120.000
-291.238	-236.992	-294.030,26	-238.887,23	0	-257.325	-33.913
-121.400	-115.800	-106.956,10	-115.021,71	25.000	-142.900	-3.500
-159.000	-167.400	-113.064,82	-107.450,65	0	-112.000	-47.000
-1.000	0	0,00	0,00	0	0	-1.000
-2.498.593	-2.014.262	-1.939.129,21	-1.793.211,56	33.000	-2.174.700	-356.893

#### 4 Kirkegård

- 40 Kirkegården
  - 41 Kapel/begravelse, urnenedsættelser
  - 42 Krematorium
  - 43 Arbejde uden for egen kirkegård
- I alt

Budget 2019	Budget	Regnskab	Regnskab	-- Budget 2019 heraf --		
	2018	2017	2016	indtægter	Udgifter, løn	udgifter, øvrige drift
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0

## Formål

### 5 Præstebolig mv.

50	Fælles formål
51	Præstebolig 1
52	Præstebolig 2
53	Præstebolig 3
54	Præstebolig 4
55	Præstebolig 5
56	Funktionærbolig
57	Skov og landbrug
58	Øvrige ejendomme

I alt

Budget 2019	Budget 2018	Regnskab 2017	Regnskab 2016	-- Budget 2019 heraf --		
				indtægter	Udgifter, løn	udgifter, øvrige drift
0	0	0,00	0,00	0	0	0
5.900	-7.414	6.100,02	-46.236,07	56.400	-7.000	-43.500
-6.500	-22.753	-7.289,37	-13.318,67	61.000	0	-67.500
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
-600	-30.167	-1.189,35	-59.554,74	117.400	-7.000	-111.000

### 6 Administration og fællesudgifter

60	Fælles formål
61	Menighedsrådet/provstiudvalget
62	Personale, inkl. delt medarbejder
63	Bygning
64	Økonomi
65	Personregistrering - civil
66	Personregistrering - kirkelig
67	Efteruddannelse
68	Menighedsrådsvalg/provstiudvalgsvalg
69	Forsikringspræmie og stiftbidrag (PU)
98	Udlånt til andet sogn

I alt

Budget 2019	Budget 2018	Regnskab 2017	Regnskab 2016	-- Budget 2019 heraf --		
				indtægter	Udgifter, løn	udgifter, øvrige drift
-486.800	-465.812	-499.289,51	-495.082,30	0	-322.800	-164.000
-488.307	-157.000	-151.915,74	-97.881,57	0	-98.100	-390.207
-45.500	-42.000	-37.080,18	-39.001,92	0	-11.000	-34.500
-18.000	-18.000	-29.418,54	-16.122,00	0	-18.000	0
-66.000	-60.000	-51.166,00	-57.129,78	0	-6.000	-60.000
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
-10.000	-25.000	-51.296,70	-44.439,64	0	0	-10.000
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	-46.559	-62.217,64	-76.082,12	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
-1.114.607	-814.371	-882.384,31	-825.739,33	0	-455.900	-658.707

### 7 Finansielle poster

70	Renter af stiftslån
71	Renter af realkredit og andre lån
72	Øvrige renteudgifter
73	Renteindt. af likvider (ex. kgd.)
74	Renteindt. af kirkekap.l (ex. gravkap.)
75	Kursgevinst/-tab
76	Momsregulering

I alt

Budget 2019	Budget 2018	Regnskab 2017	Regnskab 2016	-- Budget 2019 heraf --		
				indtægter	Udgifter, løn	udgifter, øvrige drift
0	0	-5.175,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	-2,91	-50,27	0	0	0
0	0	316,03	280,35	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	-4.861,88	230,08	0	0	0

## Formål

### 8 Anlægsramme

80	Kirkebygning
81	Sognegård
82	Kirkekontor (udenfor kirke og sognegård)
83	Kirkegård
84	Krematorium
85	Præsteboliger
86	Funktionærboliger
87	Skov og landbrug
88	Øvrige ejendomme
90	Renteindtægt af anlægsopsparing
91	Salg af anlæg m.v.
92	Ligningsbeløb anlæg
93	5% tillægsbevilling anlæg
I alt	

Budget 2019	Budget	Regnskab	Regnskab	-- Budget 2019 heraf --		
	2018	2017	2016	indtægter	Udgifter, løn	udgifter, øvrig drift
0	-618.000	822.244,77	-1.607.860,49	0	0	0
0	0	-14.040,63	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	-40.000	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	658.000	0,00	700.000,00	0	0	0
0	0	0,00	0,00	0	0	0
0	0	808.204,14	-907.860,49	0	0	0

## Kirke med de nye

- at udvikle kirke i et sogn som vokser

### Formål

Skalborg kirkes vision er at være levende kirke ved at lade os udfordre af kristendommens relevans for alle livets forhold; ved et rigt og varieret gudstjenesteliv og ved at fremme fortroligheden med kristendommen. Kirke med de nye vil udleve visionen med sognets nye indbyggere, så de engagerer sig i Skalborg kirkes kommunikation og aktiviteter.

### Ressourcer

Der skal afsættes menneskelige og økonomiske ressourcer for at projektet lykkes. De menneskelige vil primært være menighedsrådsmedlemmers, frivilliges og lokale ressourcepersoners engagement. Projektet vil kræve en forøgelse af præstenormering til at lede projektet som svarer til 50 % af en præstenormering til at lede samarbejdet med de eksterne samarbejdspartnere Kirkefondet og FUV og en pilotprojektpulje.

Budget 2019-2020		
	2019	2020
Kirkefondet	112.500	112.500
FUV	112.500	112.500
Pilotprojektpulje	50.000	50.000
<b>I alt</b>	<b>275.000</b>	<b>275.000</b>

Projektet kræver en 50 % præste-stilling som leder af projektet. Projektlederens opgave vil være at opbygge og koordinere det frivillige miljø i projektet og videreudvikle kirkens nye aktiviteter strategisk samt som tovholder koordinere og strukturere kirkens nye aktiviteter i de nye boligområder i sognet. Projektlederen skal samarbejde med relevante lokale samarbejdspartnere og afholde lytterunder og indsamle viden om befolkningen og byudviklingen i de nye boligområder. Vedkommende skal have konkret erfaring med netværk og frivillighed og forstå at rekruttere, motivere og fastholde, erfaring med at arbejde inden for det folkekirkelige miljø, erfaring med storbyen og forståelse for storbysognes demografiske udfordringer, evner som stærk koordinator, fortrolighed med børne- og ungdomskulturen og dens trends og tendenser, evne til at arbejde selvstændigt og er selvledende og evne til at være ansigt udadtil vedrørende mange af kirkens aktiviteter.

## Succeskriterier

- Skalborg kirke har udviklet 5 nye metoder til at være kirke i Skalborg
- Der er 40 nye frivillige i Skalborg kirke
- Nuværende engagerede og nye engagerede har været inddraget i alle faser af projektet fra behovsafdækning over ideudvikling til gennemførelse af nye tiltag
- Menighedsrådet har fået teologisk og praktisk sparring, som bidrager til at kvalificere deres beslutninger og strategier
- Projektet bidrager med ny viden om, hvordan lokale kirkeudviklingsprojekter kan bidrage til folkekirkelig udvikling i et bredere perspektiv

## Beskrivelse af byudviklingen i Skalborg

Aalborg kommune forventes at have en befolkningstilvækst indtil primo 2027.

Befolkningstilvæksten vil skabe behov for flere boliger – bl.a. i Skalborg.

Aalborg Kommune har lavet en byudviklingsplan for Skalborg for at skabe en fælles vision og en retning for bydelens udvikling. Byudviklingsplanen skaber rammerne for en strategisk byomdannelse, styrker bydelens sammenhængskraft og identitet samt opgraderer det eksisterende plangrundlag.<sup>1</sup>

Byudviklingsplanens formål er at styrke Skalborg som selvstændig bydel. Det skal være rart at være borger i Skalborg og byudviklingsplanen skal styrke bydelens sammenhængskraft og skabe nye rammer for en hensigtsmæssig udvikling. Byudviklingsplanen sikrer rummelighed til nye boliger, bedre sammenbinding af kvarterene på tværs af områdets barrierer, styrkelse af grønne sammenhænge og kvaliteter samt fokus på fritid og hverdagsliv gennem en centerdannelse omkring Skalborg Bakke og dyrskuearealet. Trafikalt fokuserer byudviklingsplanen på styrkelse af interne forbindelser, således at områdets bløde trafikanter i højere grad kan tilgodeses på trods af en stor mængde gennemkørende trafik. Desuden fastlægges principper for hvorledes blandt andet Hobrovej fremadrettet kan styrkes som grøn indfaldsvej. Disse temaer er indarbejdet i byudviklingsplanen, så de nye rammer bidrager mest muligt til styrkelsen af bydelen og skabelsen af byliv.

Derfor vil der blive bygget nye boliger i Skalborg. Pt. er der to byggeprojekter i gang på hjørnet af Hobrovej-Ny Nibevej og Digtervejen med både erhvervs- og private lejemål; et projekt på hjørnet af Hobrovej-Nibevej med både erhvervs- og private lejemål og et projekt i Sofiendals Enge. Der kan komme flere byggeprojekter.

Der boede pr. 31/12-2018 6391, hvoraf de 4806 var medlemmer. Aalborg kommune forventer, at der vil blive en befolkningstilvækst på ca. 3.500 nye beboere. Aalborg kommune offentliggør prognosen i slutningen af juni.

---

<sup>1</sup> <http://www.aalborgkommuneplan.dk/kommuneplanrammer/vest-aalborg/skalborg/default.aspx>



## Kirken skal være til stede

Lektor i religionsvidenskab på Aarhus Universitet Marie Vejrup Nielsen har udtalt, at folkekirken er blevet en mandags-lørdags kirke med mange aktiviteter fra mandag til lørdag, hvor folk strømmer til kirken og ikke mindst ind i de mange sognegårde. Samtidig ønskes det, at folkekirken skal være til stede på mange forskellige platforme og på mange forskellige steder og tider i menneskers liv. Det er også Skalborg kirkes udvikling og virkelighed i dag.

Marie Vejrup Nielsen pointerer, at det at være kirke på den måde kræver et stort ressourceforbrug, som kan være svært at løfte, hvis ikke der også i de lokale kirker er en stor gruppe af engagerede frivillige. Det er vigtigt at kirke som Skalborg kirke og mange andre kirker, der vil være forandringsparate, hele tiden må forholde sig til sin omverden. Derfor er det også nødvendigt, at kirkens folk kommer "ud af kirken" – ud i omverdenen for at lære folket at kende.<sup>2</sup>

At være kirke i Skalborg, der gennemgår en stor og hurtig udvikling stiller nye og anderledes udfordringer til kirken, så vi tager godt imod dem, der flytter ind.

## Erfaringer fra den protestantiske kirke i Holland

Den protestantiske kirke i Holland har arbejdet med denne problematik igennem en årrække. Dette arbejde er bl.a. blevet til projektet "Pioneren" der har det mål at skabe op til 100 nye kirkeprojekter i Holland. Hollænderne prioriterer, at kirken skal ud og være kirke i lokalsamfundet. Hvert projekt skal hvile på en lytterunde med områdets beboere og der skal være et team til at realisere projektet. Synoden har en projektgruppe, som støtter projektgrupperne i deres 5-årige periode. Hvert projekt får op til 25.000€.

## Lytte – lære – gøre – forske – evaluere

Skalborg kirke vil være kirke med både nuværende og nye beboere i Skalborg sogn, så vi bliver deres kirke. At være kirke i Skalborg, der gennemgår en stor og hurtig udvikling stiller nye og anderledes udfordringer til kirken, så vi tager godt imod dem, der flytter til. Vi vil være til stede på mange forskellige platforme og på mange forskellige steder og tider i menneskers liv, så vi er en levende kirke i alle livets forhold. Vi skal til at finde ud af, hvordan vi kan være kirke sammen med lokalsamfundet i en stor mangfoldighed.

Det vil vi gøre ved at lave Lokal kirkeudvikling i dialog med beboere og andre interessenter (bygherrer, Skalborg Sportsklub, Sofiendalsskolen, Hasseris boligselskab, m.m.) og i samarbejde med Kirkefondet og Folkekirkens Udviklings- og Videnscenter.<sup>3</sup>

Grundstammen i projektet er et 2 årigt lokalt kirkeudviklingsforløb, som bygger på elementer fra de lokale kirkeudviklingsforløb, som Kirkefondet har afviklet i andre bysogne og på de elementer,

---

<sup>2</sup> <http://www.kirkefondet.dk/nyheder-liste/nyheder-detajler/kommentar-er-kirken-forandringsparat.html>

<sup>3</sup> Forkortes herefter FUV

som er planlagt implementeret Kirkefondets ”Netværk for sogne i områder med stor befolkningsvækst”, som Skalborg kirke er med i.

Projektet opkvalificeres med aktionsforskning. I aktionsforskning er forskeren deltager i stedet for observatør. Det betyder at aktionsforskning både kan bidrage til nye indsigter i Lokal Kirkeudvikling i Skalborg og skabe ny læring, som kan komme folkekirken som helhed til gode med henblik på kommende udviklingsprojekter.<sup>4</sup>

Følgende arbejdsformer indgår i projektet: Udarbejdelse af sogneanalyse, feltstudier, dokumentanalyser, møder med menighedsråd og arbejdsgruppe, workshops/seminarer, nye tiltag og møder mellem Kirkefondets konsulent og vidensmedarbejder fra FUV.

### Organisering

Der nedsættes et team i henhold til Skalborg kirkes organisering bestående af Kirkefondets konsulent og FUVs vidensmedarbejder, ansatte, menighedsrådsmedlem, frivillige og lokale ressourcepersoner. Teamet har mandat til at træffe afgørelser vedrørende projektets design, forløb og arbejdsformer.

### Tidsplan<sup>5</sup>

Tidsplan	Møder, processer mv.	Indhold	Deltagere
Forår 2019	Indledende møder med menighedsråd m. fl. i Skalborg	Nedsættelse af arbejdsgruppe/-grupper	Menighedsråd, ansatte i Skalborg, Kirkefondets konsulent <sup>6</sup> , FUV-medarbejder
Efterår 2019	Indledende møde med arbejdsgruppe – Skalborg	Planen for hele forløbet drøftes igennem og evt. justeres	Arbejdsgruppe, KF-kons, FUV-medarbejder
Efterår 2019	Sogneanalyse for Skalborg sogn udarbejdes af Kirkefondet	Demografisk analyse af Skalborg sogn – bl.a. befolkningsudvikling, befolkningssammensætning, folkekirkens «egne tal» samt oplysning om sognets institutioner mv.	

<sup>4</sup> Aktionsforskning er karakteriseret ved, at videnskabelse og udvikling udgør en integreret proces, og at teoretiske og praktiske perspektiver inddrages på lige fod. Det indebærer dels en mere direkte involvering af lokale aktører som medforskere i hele processen fra design og målsætningsarbejde over valg af tiltag til evaluering. Dels indebærer det, at projektet tilføres en forskningsbaseret faglighed gennem samarbejdet med FUV med henblik på skabelse af valid, generaliserbar viden, der kan anvendes i andre kontekster.

<sup>5</sup> Tidsplanen vil løbende blive revideret.

<sup>6</sup> Forkortes herefter KF-kons

Efterår 2019	Workshop 1 for arbejdsgruppe/-grupper, menighedsråd og ansatte – og evt. frivillige ved kirken. Afholdes en hverdag fra ca. 16-22 – eller en lørdag fra 9-15	<p>Fremlæggelse af sogneanalyse (udleveres digitalt og på print)</p> <p>Gruppedrøftelser: F.eks.: Hvad siger sogneanalysen om sammenhængen mellem befolkningen i sognet og kirkernes aktiviteter, tiltag, gudstjenester, arrangementer mv. – tegner der sig behov for afvikling / udvikling / forandring?</p> <p>Oplæg og drøftelse: Folkekirkens udfordringer i de kommende år – generelt og lokalt i Skalborg</p> <p>Oplæg og drøftelse: "Hvad vil det sige at være kirke - i Skalborg?"</p>	Menighedsråd, ansatte i Skalborg, frivillige, arbejdsgruppe, KF-kons, FUV-medarbejder
Efterår 2019	Workshop 2 med arbejdsgruppen/-grupper – Skalborg	Et eller flere "Lokal kirkeudviklings-elementer" – med fokus på udvikling af nye tiltag til "afprøvning"	Arbejdsgruppe, KF-kons, FUV-medarbejder
Forår 2020	Møde med arbejdsgruppen/-grupper – Skalborg	Tilpasning / konkretisering af et eller flere nye tiltag	Arbejdsgruppe, KF-kons, FUV-medarbejder
Forår 2020	Afvikling af nyt / nye tiltag		Arbejdsgruppe
Forår 2020	Workshop 3 med arbejdsgruppen/-grupper – Skalborg	Et eller flere "Lokal kirkeudviklings-elementer"	Arbejdsgruppe, KF-kons, FUV-medarbejder
Efterår 2020	Møde med arbejdsgruppen/-grupper – Skalborg	Evaluerings af et eller flere nye tiltag	Arbejdsgruppe, KF-kons, FUV-medarbejder

Efterår 2020	Workshop 4 med arbejdsgruppen/-grupper – Skalborg	Et eller flere "Lokal kirkeudviklings-elementer	Arbejdsgruppe, KF-kons, FUV-medarbejder
Efterår 2020	Møde med arbejdsgruppen/-grupper – Skalborg	Tilpasning / konkretisering af et eller flere nye tiltag	Arbejdsgruppe, KF-kons, FUV-medarbejder
Efterår 2020	Afvikling af nyt / nye tiltag		Arbejdsgruppe
Efterår 2020	Møde med arbejdsgruppen/-grupper – Skalborg	Evaluering af et eller flere nye tiltag	Arbejdsgruppe, KF-kons, FUV-medarbejder
Forår 2021	Workshop 5 med arbejdsgruppen/-grupper – Skalborg	Et eller flere "Lokal kirkeudviklings-elementer	Arbejdsgruppe, KF-kons, FUV-medarbejder
Forår 2021	Møde med arbejdsgruppen/-grupper – Skalborg	Tilpasning / konkretisering af et eller flere nye tiltag	Arbejdsgruppe, KF-kons, FUV-medarbejder
Forår 2021	Afvikling af nyt / nye tiltag		Arbejdsgruppe
Forår 2021	Møde med arbejdsgruppen/-grupper – Skalborg	Evaluering af et eller flere nye tiltag	Arbejdsgruppe, KF-kons, FUV-medarbejder
Forår 2021	Møde med arbejdsgruppen/-grupper – Skalborg	Opsamling på hele forløbet	Arbejdsgruppe, KF-kons, FUV-medarbejder
Forår 2021	Kirkefondets konsulent og FUV-vidensmedarbejder udarbejder endelig rapport over hele forløbet		KF-kons, FUV-medarbejder
Efterår 2021	Seminar eller lign.	Fremlæggelse af rapport og drøftelse af den	Menighedsråd, arbejdsgruppe, ansatte i Skalborg, KF-kons, FUV-medarbejder – samt alle interesserede

## Oversigtskort over nuværende byggeprojekter

1. Sofiendal enge
  - a. 427 rækkehuse og lejligheder klar til indflytning i 2019 og færdig ultimo 2020. Bygherren er Pensam.<sup>7</sup>
  - b. 556 rækkehuse og lejligheder (Bygherre endnu ukendt)
2. Oasen – 220 lejelejligheder færdig ultimo 2019. Bygherre er Calum.<sup>8</sup>
3. Rosenhaven – 22 rækkehuse og 18 lejligheder. Færdig sommer 2019. Bygherre er JR-Finanscenter.<sup>9</sup>
4. Klippen – 53 lejligheder færdig forår 2019. Bygherre er Bent Amstrup<sup>10</sup>
5. Hasseris Lund – 217 lejligheder og rækkehuse færdig 2018<sup>11</sup>

---

<sup>7</sup> <https://www.krogharkitektur.dk/portfolio/sofiendals-enge>

<sup>8</sup> [http://calum.dk/nyheder-\(1\)/calum-opfoerer-oase-til-350-mio-kr.aspx](http://calum.dk/nyheder-(1)/calum-opfoerer-oase-til-350-mio-kr.aspx)

<sup>9</sup> [https://www.building-supply.dk/project/view/1652/rosenhaven\\_boliger](https://www.building-supply.dk/project/view/1652/rosenhaven_boliger)

<sup>10</sup> <https://migogaalborg.dk/slut-med-smilende-louise-nyt-stort-byggeri-paa-kendt-hjoernegrund/>

<sup>11</sup> <http://hasserislund.dk/om/>

